

RÉGIS DESMEULES

RÉUSSIR
SON PREMIER
FINANCEMENT

TABLE DES MATIÈRES

PRÉFACE	11
AVANT PROPOS	15

1

POURQUOI DEVENIR ENTREPRENEUR? – 23

Pourquoi suis-je devenu entrepreneur ?	25
Chaque entrepreneur a son histoire	26
Pourquoi être entrepreneur au Québec ?	29
Motivations à être entrepreneur	35

2

TON PREMIER FINANCEMENT AFFAIRES – 39

Cycle du financement des start-up	40	Incubateurs, accélérateurs et start-up <i>hubs</i>	74
Stades de développement des start-up et financement	43	Documents nécessaires avant la recherche de financement	83
Les types de premiers financements pour la start-up	47		
Apport d'argent de l'entrepreneur et des cofondateurs	48		
Argent de la famille et des amis	52		
Microfinancement bancaire	56		
Argent d'un mécène de ton domaine d'affaires	62		
<i>Crowdfunding</i> ou financement participatif	63		
Financement par ses clients	70		
Financement par un propriétaire vendeur	71		
Acquisition d'une franchise – Financement par son franchiseur	73		

3 AIDES FINANCIÈRES ET MESURES INCITATIVES DES GOUVERNEMENTS – 95

Villes, municipalités et MRC	98
Gouvernement du Québec	103
Gouvernement du Canada	112
Crédits d'impôt remboursables pour la RS&DE	129

4 START-UP – MODÈLE D'AFFAIRES CENTRÉ SUR L'INNOVATION – 147

Risques de financer la start-up pour les prêteurs traditionnels	147
Caractéristiques d'une start-up	151
L'innovation, moteur de la start-up	155
Barrières à l'entrée en innovation	165
Propriété intellectuelle	167
Innovation – Concurrence mondiale!	174
Innovation – Valider le marché	177
Implications des clients en innovation	179
MVP – Service ou produit minimum viable (<i>minimum viable product</i>)	184

5 INTRODUCTION AU CAPITAL DE RISQUE POUR START-UP – 189

Qu'est-ce que le capital de risque pour une start-up ?	189
Investisseurs en capital de risque	191
Attentes des investisseurs	202
À quoi l'entrepreneur doit-il s'attendre ?	206
Qu'est-ce qu'une ronde de financement ?	209
Mécanismes de financement	210
Envergure des financements	223
Ronde de financement – Questions fréquentes	231
Étapes d'une ronde de financement	240

6

PRÉPARER SA RONDE DE FINANCEMENT EN CAPITAL DE RISQUE – 245

Premier <i>pitch</i> de présentation aux investisseurs	246
Informations à préparer pour ton <i>pitch</i>	250
Confirmation de marché	254
Études et données de marché	256
Compétition	258
Barrières à l'entrée	259
Projections financières	263
Dépenses de ton projet	265
Établir sa première valorisation	266
Structure de ton <i>pitch</i>	276

7

RENCONTRER LES INVESTISSEURS EN CAPITAL DE RISQUE – 283

Identification des investisseurs à cibler	283
Investisseurs les plus pertinents	284
Signature de NDA	286
Premières rencontres avec les investisseurs	287
Règles critiques à suivre	291
Comment parler à un investisseur ?	292
Cet entrepreneur sera- t-il <i>coachable</i> ?	300
Qu'est-ce qu'un entrepreneur <i>coachable</i> ?	302

8

ÉCOSYSTÈME DU FINANCEMENT EN CAPITAL DE RISQUE – 307

Fonds d'investissement privés au Québec	308
Investisseurs institutionnels	322
Investisseurs corporatifs en capital de risque	326
Regroupements d'anges investisseurs	327
Quels investisseurs dois-je rencontrer ?	336

9

LA LETTRE D'OFFRE OU *TERM SHEET* – 339

C'est quoi une lettre d'offre ?	340
Est-ce un document standard ?	342
Négocier les termes et conditions	344
Délai pour s'entendre avec l'investisseur	346
Se faire accompagner dans la négociation	347
Comprendre les termes et conditions	352
Recevoir plusieurs lettres d'offres	365

10

LA VÉRIFICATION DILIGENTE – 369

Vérification diligente par les investisseurs	370
Qu'est-ce que l'investisseur vérifie ?	372
Comment se passe la vérification diligente pour l'entrepreneur ?	380
Quelle est la durée d'une vérification diligente ?	381
Qu'est-ce qu'un <i>dataroom</i> ?	381
Que faire en cas de surprises ?	383
Finalité du rapport de vérification diligente	384

11

CLÔTURE DU FINANCEMENT – 387

Agenda de clôture	389
Le capital-action	389
Convention de souscription	390
Convention des actionnaires	391
Fin de clôture	392

12

CONSEIL D'ADMINISTRATION – 395

Mise en place du conseil d'administration	397
Constitution du premier conseil	398
Responsabilités légales	401
Rôles et responsabilités du conseil d'administration	405
Rémunération du PDG	411
Déclaration des conflits d'intérêts	412
Assemblée générale annuelle des actionnaires	412
Rémunération des administrateurs	414

13

PROGRAMME D'OPTION D'ACHAT D'ACTIONS – 421

Avantages du POAA	422
Mettre en place son POAA	425
Octroi des options	426
Gérer les octrois d'options	430

CONCLUSION	433
REMERCIEMENTS	435
À PROPOS DE L'AUTEUR	439